

## ЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТ, КАК МНОГОУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

**НЕМИРОВСКИЙ И.А.**, к.т.н., Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», м. Харків.

Энергоменеджмент, как научно-практическая деятельность, направлена на эффективное управление использованием энергоресурсов и основана на учете, контроле и оптимизации потребления энергоресурсов (метод КиН).

Цель эффективного использования энергоресурсов определяется двумя критериями:

$$E=A/P \rightarrow \min \quad \text{и} \quad Z \rightarrow \min,$$

где:  $E$  – энергоемкость,  $A$  – суммарное потребление энергоносителей, приведенное к первичному топливу в условных единицах,  $P$  – валовый продукт или реализация продукции предприятием,  $Z$  – затраты в денежных единицах.

Управление в любой сфере деятельности начинается с разработки политики и стратегии развития. Концептуально, структура управления энергоэффективностью, как и структура управления государством, имеет иерархический характер и может быть представлена в виде вертикали с обязательной обратной связью (рис.1).



Рис.1 Структура управления энергоэффективностью

Представленная схема дает четкое представление о необходимости разграничения задач каждого из уровней.

К сожалению все нормативно - правовые документы почему-то сконцентрировали свое внимание на последнем уровне – энергоменеджмент предприятия, т.е. субъекта хозяйствования, забывая о том, что каждая уровневая система имеет свои задачи, решение которых во многом влияет на общее отношение к использованию энергоресурсов.

В особенности это относится к государствам энергозависимым, к которым относится и Украина. В тоже время за истекшие 23 года независимости, несмотря на ряд документов, направленных на разработку стратегии развития как энергетики, так и энергоменеджмента практических сдвигов в улучшении ситуации экономии энергоресурсов и рационального управления энергопотоками не видно.

В работе рассмотрены основные задачи энергоменеджмента на каждом из уровней иерархической модели, приведены примеры несогласованности и необоснованности ряда мероприятий на государственном уровне управления, отсутствие последовательности передачи функций госуправления на уровни регионального и местного управления. Приведены примеры формального подхода к системе энергоменеджмента и фактического его отсутствия на региональных и местных уровнях. Показано, что внедрение системы энергоменеджмента на уровне субъекта хозяйствования не решает полного комплекса задач эффективного использования энергоресурсов. Представлены предложения организации энергоменеджмента на региональном и местном уровнях.