

## РОЗВИТОК СИСТЕМИ ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МУНІЦИПАЛІТЕТАХ

**Вступ.** Підвищення вартості енергетичних ресурсів, адаптація законодавства до стандартів сталих технологій Європейського союзу, забезпечення екологічної стійкості, незалежність в енергетичних питаннях при наявності геополітичної нестійкості та складних економічних умов, зростання соціальної відповідальності та бажання підприємств та організацій досягти сталого розвитку, мотивують до активного впровадження систем енергетичного менеджменту в Україні.

**Мета та завдання** полягає в розкритті впливу муніципалітетів на формування загальнодержавної стратегії розвитку системи енергетичного менеджменту.

**Основні результати дослідження.** Енергетичний менеджмент - це процес управління енергетичними ресурсами, що включає в себе планування, координацію, контроль та моніторинг споживання енергії з метою забезпечення ефективного використання ресурсів та оптимізації витрат на енергію [1].

В Україні сфера енергетичного менеджменту регулюється законодавчо:

1. Закон України «Про енергетичну ефективність» від 21.10.2022 № 1818-ІХ, який визначає правові, економічні та організаційні засади відносин, що виникають у сфері забезпечення енергетичної ефективності під час виробництва, транспортування, передачі, розподілу, постачання та споживання енергії [2].

2. Постанова Кабінету Міністрів України «Про впровадження систем енергетичного менеджменту» від 23.12.2021 (редакція від 18.02.2023), яка визначає механізми та принципи впровадження систем енергетичного менеджменту та встановлює вимоги до організаційної структури [3].

Значним досягненням можна вважати затвердження «Методики визначення базового річного рівня споживання паливно-енергетичних ресурсів та житлово-комунальних послуг» (наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 06.07.2023 № 578).

Але на громадському обговоренні «зависли» не менш важливі документи: проект постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання функціонування систем енергетичного менеджменту» та проект наказу «Про затвердження складу, змісту, порядку розроблення та оновлення місцевих енергетичних планів».

Починаючи з 2022 року, в Україні відбувається широкомасштабне використання систем енергоменеджменту в установах державної влади та військових адміністраціях, а також в підпорядкованих їм підприємствах, установах та організаціях відповідно до вимог Закону України "Про енергетичну ефективність". У 2022 році загальна кількість органів влади, які розпочали впровадження енергоменеджменту, зросла майже в полтора рази, з 45 (станом на кінець 1-го півріччя 2021 року) до 76 (станом на кінець 2022 року)[4].

Незважаючи на труднощі, пов'язані з введенням режиму воєнного стану, органи місцевого самоврядування активно долучаються до ініціативи з впровадження системи енергетичного управління в муніципалітетах. Важливо відзначити, що законодавство лише надає рекомендації в цьому питанні. Однак на практиці видно, що успішність впровадження таких систем переважно залежить від політичної волі місцевої влади. Зазвичай в муніципалітетах передбачається посада енергоменеджера у складі конкретного департаменту, який відповідає за економіку чи комунальне господарство. Важливо враховувати, що енергоменеджер обмежений адміністративним контролем над керівниками інших департаментів, від яких залежать основні споживачі енергоресурсів у місті, такі як комунальні підприємства, навчальні заклади та медичні установи. Наразі все частіше обговорюється ідея підпорядкування енергоменеджера безпосередньо міському голові (у невеликих містах) або профільному заступнику (у середніх і великих містах).

В Україні муніципальні енергоменеджери вже досягли значущих результатів, включаючи:

- проведення енергомоніторингу в комунальних установах;
- координацію, підтримку та виконання енергосервісних контрактів для опалювальних систем

бюджетних установ та міського освітлення;

- пошук грантових можливостей та встановлення взаємовідносин з інвесторами.

Важливо відзначити, що розвиток систем енергетичного управління в Україні також підтримується рядом організацій із західної Європи, які ставлять перед собою завдання зменшення викидів парникових газів та пристосування до змін клімату.

**Висновки.** Основні виклики, що виникають при впровадженні систем енергетичного менеджменту в муніципалітетах, охоплюють наступне:

1. Низький рівень кваліфікації персоналу: Успішне впровадження енергетичного менеджменту потребує наявності кваліфікованих фахівців, які вміють проводити енергомоніторинг та розробляти стратегії енергоефективності.

2. Фінансові виклики: Витрати на впровадження енергетичного менеджменту є значущими, однак муніципалітети мають обмежені бюджетні ресурси для таких ініціатив.

3. Невизначеність відповідальності: Не у всіх муніципалітетах чітко визначено ролі та відповідальність за впровадження енергетичного менеджменту. Це призводить до відсутності конкретного контролю та відповідальності за результати та виконання завдань.

4. Системні проблеми: Відсутність відповідних нормативно-правових актів, застарілі інфраструктури, відсутність відповідних технологій та стандартів ускладнюють впровадження систем енергетичного менеджменту.

5. Відсутність підтримки громадськості: Без активної участі та розуміння ролі місцевої громадськості, впровадження енергетичного менеджменту може стикатися з труднощами. Громадськість може не розуміти важливості внесення змін в енергосистему та її позитивного впливу на загальний добробут.

#### **Список використаних джерел:**

1. "ChatGPT by OpenAI" [Online chatbot]. Available: <https://chat.openai.com/chat>

2. Закон України «Про енергетичну ефективність» від 21.10.2022 № 1818-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1818-20>.

3. Постанова Кабінету Міністрів України «Про впровадження систем енергетичного менеджменту» від 23.12.2021, Офіційний вісник України, № 103, стор. 12-15.

4. Кабінет Міністрів України. (2022, 21 квітня). Держенергоефективності: все більше органів влади в Україні впроваджується систему енергетичного менеджменту [Прес-реліз]. Офіційний веб-сайт Кабінету Міністрів України. <https://www.kmu.gov.ua/news/derzhenerhoefektyvnosti-vse-bilshe-orhaniv-vlady-v-ukraini-vprovadzhuut-systemu-enerhetychnoho-menedzhmentu>

#### **References:**

1. OpenAI. "ChatGPT by OpenAI" [Online chatbot]. Available: <https://chat.openai.com/chat>

2. Verkhovna Rada of Ukraine. (2022). "Law of Ukraine on Energy Efficiency" dated 21.10.2022, No. 1818-IX. [Online]. Available: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1818-20>

3. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2021). "Resolution on the Implementation of Energy Management Systems" dated 23.12.2021, Official Gazette of Ukraine, No. 103, pp. 12-15.

4. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2022, April 21). "State Energy Efficiency: More Government Bodies in Ukraine Implementing Energy Management System" [Press Release]. Official website of the Cabinet of Ministers of Ukraine. Available: <https://www.kmu.gov.ua/news/derzhenerhoefektyvnosti-vse-bilshe-orhaniv-vlady-v-ukraini-vprovadzhuut-systemu-enerhetychnoho-menedzhmentu>